



FEDERATA E VOLEJBOLLIT E KOSOVËS

PLANI STRATEGJIK

2027-2030

*Volejboll i qeverisur mirë, konkurrues, gjithëpërfshirës
dhe me ndikim ndërkombëtar*

Prishtinë, 2026



Statusi i dokumentit

Dokument i propozuar për periudhën 2027-2030

Ky version është ristrukturuar mbi bazën e Planit Strategjik të FVK-së 2020-2026 dhe është harmonizuar me drejtimet e Strategjisë Shtetërore për Sport 2025-2030 dhe Strategjisë Shtetërore për Rininë 2024-2032. Synimet numerike të shënuara me (*) janë objektiva të propozuara dhe duhet të kalibrohen pas miratimit të Raportit Bazë 2026.

Elementi	Përmbajtja
Institucioni	Federata e Volejbollit e Kosovës (FVK)
Periudha e planit	1 janar 2027 - 31 dhjetor 2030
Pronari institucional	Kuvendi dhe Bordi Ekzekutiv i FVK-së
Koordinimi i zbatimit	Sekretari i Përgjithshëm dhe Zyra e FVK-së
Rishikimi i ndërmjetëm	Tremujori I, 2029
Vlerësimi përfundimtar	Tremujori I, 2031
Statusi i miratimit	Për miratim nga organet kompetente të FVK-së

Përmbajtja

1. Përmbledhje ekzekutive
2. Konteksti dhe baza strategjike
3. Metodologjia dhe palët e interesit
4. Analiza e situatës (SWOT)
5. Vizioni, misioni dhe vlerat
6. Arkitektura strategjike 2027-2030
7. Objektivat dhe rezultatet sipas katër shtyllave
8. Plani i veprimit 2027-2030
9. Monitorimi, raportimi dhe vlerësimi
10. Menaxhimi i rezeqeve
11. Korniza e zbatimit dhe financimit
12. Referencat strategjike



Përfaqësim, identitet dhe ekip - Kombëtarja e Kosovës. Foto: FVK

1. Përmbledhje ekzekutive

Plani Strategjik 2027-2030 e orienton Federatën e Volejbollit e Kosovës drejt një modeli më të matshëm, të përgjegjshëm dhe të lidhur drejtpërdrejt me politikat shtetërore për sportin dhe rininë. Ai ruan boshtet e dobishme të planit 2020-2026 - burimet njerëzore, marketingun, infrastrukturën, cilësinë, bashkëpunimin dhe masivizimin - por i riorganizon ato në katër shtylla strategjike që pasqyrojnë objektivat shtetërore për sportin.

Plani vendos theks të veçantë në qeverisjen e mirë dhe integritetin; zhvillimin e performancës sportive; rritjen e pjesëmarrjes së fëmijëve, të rinjve dhe komunitetit në volejball; si dhe përdorimin e volejbollit për diplomaci publike, promovim të Kosovës dhe zhvillim ekonomik. Strategjia e rinisë integrohet në mënyrë horizontale përmes pjesëmarrjes së të rinjve, vullnetarizmit, mirëqenies, përfshirjes, edukimit joformal dhe krijimit të mundësive për zhvillim personal e profesional.

Rezultati i synuar deri në fund të vitit 2030

FVK të funksionojë si federatë me standarde të larta të qeverisjes, me sistem të qartë zhvillimi të talentit dhe ekipeve kombëtare, me bazë më të gjerë të pjesëmarrësve dhe klubeve, me kapacitete profesionale të rritura, të ardhura më të diversifikuara dhe rol të dukshëm në organizimin e ngjarjeve ndërkombëtare dhe në përgatitjet sportive drejt Prishtina 2030.

Nr.	Shtylla strategjike	Fokusi
1	Qeverisje e mirë, integritet dhe kapacitete institucionale	Transparencë, digjitalizim, zhvillim i stafit/klubeve, safeguarding, antidoping dhe mekanizma pjesëmarrës.
2	Performancë sportive dhe ekselencë	Zhvillim i talentit, ekipe kombëtare, trajnerë, gjyqtarë, shkencë sportive, mjekësi sportive dhe infrastrukturë funksionale.
3	Pjesëmarrje, rini dhe shoqëri aktive	Mini-volejball, shkolla, klube të reja, vajza dhe gra, beach volley, vullnetarizëm dhe programe gjithëpërfshirëse.
4	Diplomaci sportive, partneritete dhe zhvillim ekonomik	Ngjarje ndërkombëtare, imazh i Kosovës, sponsorizim, media/digjitalizim, turizëm sportiv dhe partneritete.

2. Konteksti dhe baza strategjike

2.1 Evoluimi nga plani 2020-2026

Plani paraprak i FVK-së ka ndërtuar kornizën e parë të integruar rreth gjashtë fushave: ngritjes së kapaciteteve/burimeve njerëzore, marketingut, infrastrukturës, ngritjes së cilësisë, marrëdhënieve dhe bashkëpunimit, si dhe masivitetit. Këto fusha mbeten relevante, por për ciklin e ri kërkohet një lidhje më e qartë ndërmjet objektivave, rezultateve, treguesve, përgjegjësi dhe raportimit.

Ristrukturimi i propozuar nuk i heq prioritetet e vjetra; ai i kaskadon ato në objektiva strategjike të matshëm dhe i harmonizon me ciklin shtetëror 2025-2030. Në këtë mënyrë FVK mund të raportojë më lehtë për ndikimin, jo vetëm për aktivitetet e realizuara.

2.2 Dokumentet kombëtare orientuese

Dokumenti	Ndikimi në planin e FVK-së
Strategjia Shtetërore për Sport 2025-2030	Struktura bazë e planit: 4 objektiva/shtylla për qeverisje, performancë, pjesëmarrje dhe diplomaci/zhvillim ekonomik.
Strategjia Shtetërore për Rininë 2024-2032	Integrim horizontal i rinisë: jetë e shëndetshme e sigurt, përfshirje, vullnetarizëm, pjesëmarrje, edukim joformal, barazi dhe mirëqenie.
Ligji Nr. 08/L-264 për Rininë	Kornizë për politikat, pjesëmarrjen, organizimin dhe mbështetjen e të rinjve.
Legjislacioni dhe politikat për sportin	Qeverisje, integritet, financim, sport garues, infrastrukturë dhe përgjegjësi institucionale.
Standardet FIVB, CEV dhe BVA	Rregulla teknike, transferime, gara, trajnim/licencim, integritet, antidoping, organizim ndërkombëtar dhe standarde të eventeve.

Lidhja me politikën shtetërore për rininë

Strategjia Shtetërore për Rininë 2024-2032 synon që të rinjtë të gëzojnë një jetë të shëndetshme, të sigurt dhe të mirëqenë dhe të kontribuojnë në zhvillimin e një shoqërie gjithëpërfshirëse e të qëndrueshme. Për FVK-në kjo përkthehet në pjesëmarrje sportive, vullnetarizëm, edukim joformal, mirëqenie, barazi dhe përfaqësim të të rinjve në proceset vendimmarrëse. Në ciklin aktual institucional, ministria përgjegjëse është Ministria e Sportit dhe Rinisë (MSR).

2.3 Matrica e harmonizimit

Objekti i shtetëror për sport	Shtylla e FVK-së 2027-2030	Kontributi kryesor i FVK-së
1. Qeverisje e mirë dhe integritet në sport	Shtylla 1 - Qeverisje e mirë, integritet dhe kapacitete	Transparencë, akte normative, llogaridhënie, digjitalizim, etikë, safeguarding, antidoping, zhvillim i burimeve njerëzore.
2. Avancimi i performancës në sportin garues	Shtylla 2 - Performancë sportive dhe ekselencë	Talent, ekipe kombëtare, trajnerë/gjyqtarë, analiza e performancës, mjekësi sportive, gara dhe infrastrukturë.
3. Shoqëri aktive dhe e shëndetshme nëpërmjet edukimit dhe pjesëmarrjes në aktivitet fizik	Shtylla 3 - Pjesëmarrje, rini dhe shoqëri aktive	Mini-volejbol, shkolla, komunitet, vajza/gratë, beach volley, vullnetarizëm dhe gjithëpërfshirje.
4. Sporti në shërbim të diplomacisë publike dhe zhvillimit ekonomik	Shtylla 4 - Diplomaci sportive, partneritete dhe zhvillim ekonomik	Ngjarje ndërkombëtare, promovim i Kosovës, media, sponsorizim, partneritete, turizëm sportiv dhe Prishtina 2030.

3. Metodologjia dhe palët e interesit

Qasja e planifikimit është e bazuar në rezultate. Për çdo shtyllë janë përcaktuar objektiva specifike, tregues të performancës, synime të propozuara, aktivitete, afate, përgjegjësi dhe burime potenciale financimi. Viti 2026 përdoret si bazë krahasimi; aty ku nuk ekziston një e dhënë e verifikuar, plani kërkon që ajo të përcaktohet përmes Raportit Bazë 2026 para matjes së progresit.

3.1 Palët e interesit

- Sportistët dhe ekipet kombëtare, përfshirë grupmoshat e reja dhe beach volley.
- Klubet, drejtuesit e klubeve, trajnerët, gjyqtarët, delegatët dhe zyrtarët teknikë.
- Kuvendi, Bordi Ekzekutiv, komisionet dhe administrata e FVK-së.
- Ministria e Sportit dhe Rinisë, Komiteti Olimpik i Kosovës dhe komunat.
- FIVB, CEV, BVA dhe federatat partnere.
- Institucionet arsimore, shkollat, universitetet dhe organizatat rinore.
- Sportistët e rinj 15-29 vjeç, vullnetarët dhe prindërit/kujdestarët.
- Sponsorët, donatorët, mediat, transmetuesit dhe partnerët teknologjikë.
- Institucionet e shëndetit/sport science, antidopingut dhe mbrojtjes së sportistëve.

3.2 Parimet metodologjike

- Harmonizim vertikal: objektivat e FVK-së lidhen me objektivat shtetërore për sportin dhe rininë.
- Menaxhim përmes rezultateve: aktivitetet vlerësohen sipas rezultatit dhe treguesit, jo vetëm sipas realizimit formal.
- Të dhëna të verifikueshme: regjistra, raporte, licenca, evidenca të garave, statistika digjitale dhe raporte financiare.
- Gjithëpërfshirje dhe barazi gjinore: programet duhet të matin qasjen dhe pjesëmarrjen e vajzave/grave dhe grupeve të nënpërfaqësuar.
- Integritet dhe siguri: safeguarding, etikë, fair play, antidoping dhe trajtim i ankesave si standarde horizontale.
- Fleksibilitet vjetor: aktivitetet dhe buxheti detajohen në planin operativ vjetor, pa ndryshuar drejtimin strategjik.

4. Analiza e situatës (SWOT)

SWOT-i i planit të kaluar evidentonte si fuqi masivizimin, barazinë gjinore, numrin e garave, beach volley-n, përkrahjen institucionale dhe pjesëmarrjen ndërkombëtare; ndërsa si dobësi kapacitetet e kufizuara profesionale, infrastrukturën, sponsorizimin, databazën dhe fondet shtesë. Për ciklin 2027-2030 analiza azhurnohet si më poshtë.

FUQITË

- Anëtarësi dhe rrjet klubesh me shtrirje kombëtare.
- Përvojë në organizim të garave vendore dhe ndërkombëtare.
- Integrim i plotë në FIVB, CEV dhe BVA.
- Përfshirje e të dy gjinive dhe strukturë e grupmohave.
- Përvojë e rritur në beach volleyball.
- Kapacitete dhe marrëdhënie institucionale të konsoliduara me KOK/MSR dhe partnerë ndërkombëtarë.

DOBËSITË

- Mungesë e kapaciteteve të mjaftueshme profesionale me kohë të plotë.
- Varësi e lartë nga financimi publik dhe burime të kufizuara komerciale.
- Infrastruktura e pabarabartë dhe mungesë e qendrës së dedikuar kombëtare.
- Të dhëna jo gjithmonë të standardizuara për sportistët, performancën dhe klubet.
- Nevojë për standardizim më të madh të qeverisjes dhe administrimit në nivel klubesh.
- Mbulim jo i njëtrajtshëm mediatik dhe komercial i garave.

MUNDËSITË

- Strategjia Shtetërore për Sport 2025-2030 dhe investimet drejt Prishtinës 2030.
- Programe të FIVB/CEV për zhvillim, trajnerë, referim, digjitalizim dhe evente.
- Rritja e sportit të vajzave/grave dhe programeve rinore.
- Bashkëpunimi me shkollat dhe universitetet për mini-volejboll dhe talent.
- Beach volley si sport urban, rekreativ dhe turistik.
- Transmetimi digjital dhe pakot moderne të sponsorizimit.

KËRCËNIMET

- Konkurrenca e sporteve tjera për talent, kohë në palestra dhe sponsorë.
- Migrimi i sportistëve dhe trajnerëve të rinj jashtë vendit.
- Kosto të larta të pjesëmarrjes dhe organizimit ndërkombëtar.
- Qasje e kufizuar në palestra dhe standarde jo të njëtrajtshme të objekteve.
- Rreziqe të integritetit, dhunës/abuzimit, dopingut dhe reputacionit.
- Ndryshime ekonomike/institucionale që ndikojnë financimin shumëvjeçar.



Komunikim institucional dhe afërsi me sportistët. Foto: FVK

5. Vizioni, misioni dhe vlerat

Vizioni 2030

Kosova të ketë një sistem voleybolli të qeverisur me integritet, me pjesëmarrje të gjerë dhe të barabartë, me sportistë e profesionistë konkurrues ndërkombëtarisht dhe me federatë që kontribuon në imazhin, mirëqenien dhe zhvillimin e vendit.

Misioni

FVK zhvillon, rregullon dhe promovon voleybollin dhe beach volley-n në tërë territorin e Republikës së Kosovës; krijon mundësi të sigurta dhe cilësore për pjesëmarrje e zhvillim; mbështet klubet dhe ekipet kombëtare; rrit kapacitetet profesionale; dhe përfaqëson interesat e voleybollit të Kosovës në nivel kombëtar e ndërkombëtar.

5.1 Vlerat udhëheqëse

Vlera	Zbatimi praktik
Integritet	Vendimmarrje etike, fair play, antidoping, mbrojtje e sportistëve dhe zero tolerancë ndaj abuzimit.
Transparencë dhe llogaridhënie	Vendime, financa, kritere dhe rezultate të komunikueshme e të verifikueshme.
Barazi dhe gjithëpërfshirje	Qasje e drejtë për vajza e djem, gra e burra dhe grupe të ndryshme shoqërore.
Ekselencë	Standard i lartë në trajnim, administrim, organizim dhe performancë.
Zhvillim i të rinjve	Sporti si hapësirë për shëndet, kompetenca, vullnetarizëm, lidhshmëri dhe mundësi.
Bashkëpunim	Partneritet me klubet, institucionet, arsimin, biznesin dhe organizatat ndërkombëtare.
Inovacion	Përdorim i të dhënave, teknologjisë dhe praktikave bashkëkohore në menaxhim dhe sport.

6. Arkitektura strategjike 2027-2030

Strategjia zbatohet përmes katër shtyllave të ndërlidhura. Qeverisja krijon kushtet institucionale; performanca rrit cilësinë sportive; pjesëmarrja zgjeron bazën e sportit; ndërsa diplomacia dhe zhvillimi ekonomik rrisin ndikimin, partneritetet dhe qëndrueshmërinë financiare.

SHTYLLA 1 QEVERISJE E MIRË, INTEGRITET DHE KAPACITETE INSTITUCIONALE

SHTYLLA 2 PERFORMANCË SPORTIVE DHE EKSELENCË

SHTYLLA 3 PJESEMARRJE, RINI DHE SHOQËRI AKTIVE

SHTYLLA 4 DIPLOMACI SPORTIVE, PARTNERITETE DHE ZHVILLIM EKONOMIK

6.1 Prioritetet horizontale

- Rinia 15-29 vjeç dhe pjesëmarrja në vendimmarrje.
- Barazia gjinore dhe gjithëpërfshirja.
- Safeguarding, etikë, fair play dhe antidoping.
- Digjitalizimi, të dhënat dhe transparenca.
- Shëndeti dhe mirëqenia e sportistëve.
- Qëndrueshmëria financiare dhe mjedisore e aktiviteteve.

6.2 Nga 6 fusha të vjetra në 4 shtylla të reja

Fusha 2020-2026	Integrimi në 2027-2030
Ngritja e kapaciteteve - burimet njerëzore	Shtylla 1 dhe Shtylla 2
Marketingu	Shtylla 4, me elemente transparence në Shtyllën 1
Infrastruktura	Shtylla 2 dhe Shtylla 3
Ngritja e cilësisë	Shtylla 2
Marrëdhëniet dhe bashkëpunimi	Shtylla 1 dhe Shtylla 4
Masiviteti	Shtylla 3

7. Objektivat dhe rezultatet sipas katër shtyllave

SHTYLLA 1

Qeverisje e mirë, integritet dhe kapacitete institucionale

Harmonizuar me: Objektivi Strategjik 1 - Qeverisje e mirë dhe integritet në sport

Qëllimi është që FVK dhe klubet e saj të funksionojnë mbi standarde të qarta të transparencës, përgjegjësisë, integritetit dhe profesionalizmit, të mbështetura me sisteme digjitale dhe kapacitete njerëzore të qëndrueshme.

Kodi	Objektivi specifik	Rezultati/KPI kryesor deri më 2030*
1.1	Rritja e transparencës, llogaridhënies dhe pajtueshmërisë institucionale.	100% e raporteve vjetore, akteve kryesore dhe vendimeve strategjike publikohen sipas politikës së transparencës.
1.2	Profesionalizimi i administratës, komisioneve dhe menaxhimit të klubeve.	Plan vjetor trajnimi; minimum 4 module zhvillimi institucional në vit; vlerësim vjetor i nevojave.
1.3	Digjitalizimi i administrimit dhe menaxhimit të të dhënave.	100% e sportistëve të licencuar, klubeve, trajnerëve dhe gjyqtarëve të evidentuar në sistem/regjistr të standardizuar.
1.4	Forcimi i integritetit, safeguarding, antidopingut dhe mekanizmave të ankesave.	Politika funksionale; trajnim vjetor; mekanizëm konfidencial raportimi dhe evidencë e rasteve/masave.

SHTYLLA 2

Performancë sportive dhe ekselencë

Harmonizuar me: Objektivi Strategjik 2 - Avancimi i performancës në sportin garues

Shtylla ndërton një rrugë të integruar nga identifikimi i talentit deri te ekipi kombëtar senior, duke lidhur trajnerët, klubet, shkencën sportive, mjekësinë, analizën e performancës dhe garat ndërkombëtare.

Kodi	Objektivi specifik	Rezultati/KPI kryesor deri më 2030*
2.1	Krijimi i modelit kombëtar të zhvillimit të sportistit dhe talentit.	Kalendari dhe korniza teknike për U14/U16/U18/U20/senior dhe beach volley funksionojnë çdo vit për të dy gjinitë.
2.2	Ngritja e cilësisë së trajnerëve, gjyqtarëve dhe stafit teknik.	Rritje e propozuar prej 30% e trajnerëve të licencuar/aktivë dhe 25% e gjyqtarëve aktivë krahasuar me bazën 2026.
2.3	Sistem i monitorimit të performancës, mjekësisë dhe shkencës sportive.	100% e programeve të ekipeve kombëtare seniore dhe grupmoshave prioritare me protokoll mjekësor dhe dosje bazë të performancës.
2.4	Rritja e cilësisë së garave, ekspozimit ndërkombëtar dhe kushteve stërvitore.	Pjesëmarrje në garat prioritare CEV/BVA/FIVB sipas planit vjetor; standardizim progresiv i objekteve dhe qasjes në bazë kombëtare stërvitore.

SHTYLLA 3

Pjesëmarrje, rini dhe shoqëri aktive

Harmonizuar me: Objektivi Strategjik 3 - Shoqëri aktive dhe e shëndetshme nëpërmjet edukimit dhe pjesëmarrjes në aktivitet fizik

FVK do ta trajtojë rritjen e pjesëmarrjes jo vetëm si zgjerim të numrit të licencave, por si kontribut në shëndet, edukim, komunitet, vullnetarizëm dhe aktivizim të të rinjve. Shkollat, komunat, klubet dhe familjet janë partnerët kryesorë të kësaj shtylle.

Kodi	Objektivi specifik	Rezultati/KPI kryesor deri më 2030*
3.1	Rritja e bazës së sportistëve dhe shtrirjes territoriale të volejbollit.	Rritje e propozuar prej 25% e sportistëve aktivë dhe strukturë aktive në të paktën 5 komuna shtesë krahasuar me 2026.
3.2	Program kombëtar për mini-volejboll dhe volejboll në shkolla.	Program i standardizuar në së paku 20 shkolla në vit deri më 2030, me trajnim të mësimeve/trajnerëve dhe festivale rajonale.
3.3	Rritja e pjesëmarrjes së vajzave/grave dhe grupeve të nënpërfaqësura.	Tregues vjetorë gjinorë; programe të dedikuara dhe qasje e barabartë në aktivitetet zhvillimore.
3.4	Zhvillimi i beach volley-t dhe vullnetarizmit rinor.	Rrjet funksional aktivitetesh rajonale; regjistër me të paktën 150 vullnetarë të trajnuar/aktivë deri më 2030.



Performancë sportive, ekip dhe pjesëmarrje. Foto: FVK

SHTYLLA 4

Diplomaci sportive, partneritete dhe zhvillim ekonomik

Harmonizuar me: Objektivi Strategjik 4 - Sporti në shërbim të diplomacisë publike dhe zhvillimit ekonomik

Volejboli do të përdoret si platformë për përfaqësim ndërkombëtar, partneritete, promovim të Kosovës, zhvillim të markës FVK dhe krijim të të ardhurave më të qëndrueshme. Organizimi i eventeve dhe përgatitjet drejt Prishtina 2030 krijojnë mundësi të veçantë për ngritje institucionale dhe infrastrukture.

Kodi	Objektivi specifik	Rezultati/KPI kryesor deri më 2030*
4.1	Rritja e kapacitetit për organizim të ngjarjeve ndërkombëtare dhe diplomaci sportive.	Synim për minimum 2 ngjarje rajonale/ndërkombëtare në vit, në varësi të kalendarit dhe të drejtave organizative.
4.2	Modernizimi i markës, medias, transmetimit dhe komunikimit digjital.	100% e garave kryesore me rezultat/statistika digjitale; rritje progresive e transmetimeve dhe standard i unifikuar i përmbajtjes.
4.3	Diversifikimi i të ardhurave dhe profesionalizimi i sponsorizimit.	Rritje e propozuar prej 50% e të hyrave jo-publike/sponsorizuese krahasuar me bazën 2026.
4.4	Partneritete ndërkombëtare dhe kontribut në Prishtina 2030.	Minimum 4 partneritete aktive institucionale/teknike dhe plan vjetor kontributi të volejbollit në përgatitjet e Prishtina 2030.

Shënim për synimet (*)

Vlerat 25%, 30%, 25%, 150 vullnetarë, 2 evente/vit, 50% të hyra jo-publike dhe objektivat e tjera numerike janë propozime planifikuese. Para miratimit përfundimtar, FVK duhet t'i krahasojë me bazën faktike 2026 dhe kapacitetin financiar 2027-2030.

8. Plani i veprimit 2027-2030

Plani i veprimit përkthehet çdo vit në plan operativ dhe buxhet. Afatet “Vjetore” nënkuptojnë aktivitetet të përsëritur çdo vit; “2027-2030” nënkupton zbatim gradual gjatë gjithë ciklit. Burimet financiare janë orientuese dhe varen nga buxheti i miratuar, grantet, programet ndërkombëtare dhe marrëveshjet me sponsorë/partnerë.

8.1 Shtylla 1 - Qeverisje e mirë, integritet dhe kapacitete

Kodi	Veprimi kryesor	KPI / rezultat i matshëm	Synimi 2030*	Afati	Përgjegjësi	Partnerët / financimi
1.1.1	Miratimi dhe publikimi i kalendarit vjetor të vendimmarrjes, raporteve dhe dokumenteve kryesore.	% e dokumenteve të përcaktuara të publikuara në afat.	100%	Vjetore	Sekretari / BE	FVK; MSR/KOK sipas nevojës
1.1.2	Rishikimi i statuteve/rregulloreve dhe harmonizimi me legjislacionin e standardet FIVB/CEV.	Paketa normative e rishikuar dhe regjistër i versioneve.	Rishikim vjetor	2027-2030	BE / komisionet	MSR, KOK, FIVB/CEV
1.2.1	Program vjetor i ngritjes së kapaciteteve për administratën, komisionet dhe menaxherët e klubeve.	Numri i moduleve dhe pjesëmarrësve; vlerësim para/pas.	≥4 module/vit	Vjetore	Zyra e FVK	KOK, CEV/FIVB, ekspertë
1.2.2	Standard minimal i administrimit dhe licencimit institucional për klubet.	% e klubeve të vlerësuara sipas checklistës.	100% klube	Nga 2028	Sekretari / komisioni	Klubet, MSR
1.3.1	Databazë e unifikuar për sportistë, klube, trajnerë, gjyqtarë dhe zyrtarë.	% e licencave me të dhëna të plota dhe të verifikuara.	100%	2027-2028	Zyra / IT	FIVB/CEV, ofrues IT
1.3.2	Dashboard tremujor me KPI të sportit, pjesëmarrjes, financave dhe komunikimit.	Dashboard i prodhuar dhe shqyrtuar nga BE.	4/vit	Nga 2027	Sekretari	Komisionet
1.4.1	Miratimi/zbatimi i politikave për etikë, safeguarding, konflikt interesi dhe raportim konfidencial.	Politikat në fuqi; numër trajnimesh dhe trajtim i rasteve.	100% strukturat kyçe	2027-2028	BE / person përgjegjës	KOK, MSR, CEV/FIVB
1.4.2	Program vjetor antidoping dhe fair play për ekipet kombëtare, klubet dhe grupmoshat.	Numri i sesioneve; % e ekipeve kombëtare të trajnuara.	100% ekipe kombëtare	Vjetore	Komisioni mjekësor	Organet antidoping, KOK
1.4.3	Forum i sportistëve/të rinjve dhe konsultim i rregullt me klubet.	Numri i konsultimeve dhe rekomandimeve të adresuara.	≥2 konsultime/vit	Vjetore	Presidenti / Sekretari	Sportistë, klube, rini

8.2 Shtylla 2 - Performancë sportive dhe ekselencë

Kodi	Veprimi kryesor	KPI / rezultat i matshëm	Synimi 2030*	Afati	Përgjegjësi	Partnerët / financimi
2.1.1	Hartimi i modelit kombëtar të zhvillimit të lojtarit për indoor dhe beach volley.	Dokument teknik dhe standarde për grupmoshat.	Miratuar + rishikim vjetor	2027	Drejtori teknik / trajnerët	Klubet, CEV/FIVB
2.1.2	Kampet kombëtare të identifikimit dhe zhvillimit të talentit.	Numri i kampeve, sportistëve dhe ndjekja e progresit.	≥4 kampe/vit	Vjetore	Selektorët / komisioni teknik	Klubet, MSR, sponsorët

Kodi	Veprimi kryesor	KPI / rezultat i matshëm	Synimi 2030*	Afati	Përgjegjësi	Partnerët / financimi
2.1.3	Plane vjetore të ekipeve kombëtare me objektiva performance dhe kalendar prioritar.	% e ekipeve me plan të miratuar dhe raport pas ciklit.	100%	Vjetore	Selektorët / BE	KOK, CEV/BVA
2.2.1	Sistem i licencimit dhe CPD për trajnerë me kurse kombëtare/FIVB/CEV.	Numri dhe niveli i trajnerëve aktivë të licencuar.	+30% vs 2026	2027-2030	Shoqata/komisioni i trajnerëve	FIVB, CEV, fakultete
2.2.2	Program zhvillimi për gjyqtarë, delegatë dhe zyrtarë teknikë.	Numri i zyrtarëve aktivë dhe avancimeve ndërkombëtare.	+25% vs 2026	2027-2030	Shoqata/komisioni i gjyqtarëve	CEV/FIVB/BVA
2.3.1	Protokoll i unifikuar i mjekësisë sportive, parandalimit të lëndimeve dhe kthimit në lojë.	% e ekipeve kombëtare të mbuluara me protokoll.	100%	2027-2028	Komisioni mjekësor	KOK, klinika/universitete
2.3.2	Sistem bazë për testim fizik, video-analizë dhe statistika performance.	Numri i ekipeve/grupmoshave me raporte performance.	Të gjitha ekipet prioritare	2028-2030	Drejtori teknik	FEFS, partnerë teknologjikë
2.4.1	Standardizimi i kërkesave për palestra dhe plan shumëvjeçar për qasje në bazë kombëtare stërvitore.	Checklistë e objekteve; marrëveshje/plan investimi.	Plan funksional + progres vjetor	2027-2030	Presidenti / BE	MSR, komunat, KOK
2.4.2	Pjesëmarrja e planifikuar në gara CEV/BVA/FIVB dhe evente zhvillimore.	Realizimi i kalendarit prioritar dhe rezultatet sportive.	≥90% e planit të miratuar	Vjetore	BE / Sekretari	MSR, KOK, sponsorët

8.3 Shtylla 3 - Pjesëmarrje, rini dhe shoqëri aktive

Kodi	Veprimi kryesor	KPI / rezultat i matshëm	Synimi 2030*	Afati	Përgjegjësi	Partnerët / financimi
3.1.1	Hartëzim vjetor i klubeve, sportistëve dhe komunave pa strukturë aktive.	Hartë publike dhe bazë e verifikuar e pjesëmarrjes.	Përditësim 1x/vit	Vjetore	Zyra e FVK	Komunat, klubet
3.1.2	Program për themelim/riaktivizim klubesh dhe qendra zhvillimore lokale.	Numri i komunave me strukturë aktive të re.	≥5 komuna shtesë	2027-2030	BE / Sekretari	Komunat, MSR, KOK
3.1.3	Rritja e pjesëmarrjes së sportistëve të licencuar në të gjitha grupmoshat.	Numri i sportistëve aktivë sipas moshës/gjinisë.	+25% vs 2026	2027-2030	Komisioni i garave	Klubet
3.2.1	Program kombëtar Mini Volley / Volley in Schools me paketë metode.	Numri i shkollave, fëmijëve dhe mësimitdhënësve/trajnerëve.	≥20 shkolla/vit	Nga 2028	Komisioni zhvillimor	MASHTI, DKA, shkollat
3.2.2	Festivale rajonale të mini-volejbollit dhe aktivitete familjare/komunitare.	Numri i festivaleve dhe pjesëmarrësve.	≥4 rajone/vit	Vjetore	FVK / klubet	Komunat, sponsorët
3.3.1	Plan për barazi gjinore dhe rritje të pjesëmarrjes së vajzave/grave në lojë, trajnim dhe drejtim.	Pjesëmarrja sipas gjinisë dhe numri i grave në role teknike/drejtuese.	Rritje vjetore e dokumentuar	2027-2030	BE / komisioni përkatës	Klubet, MSR, KOK
3.3.2	Aktivitete gjithëpërfshirëse për grupe me më pak qasje në sport.	Numri i programeve dhe pjesëmarrësve.	≥2 iniciativa/vit	Vjetore	FVK / partnerët lokalë	OJQ, komuna, shkolla

Kodi	Veprimi kryesor	KPI / rezultat i matshëm	Synimi 2030*	Afati	Përgjegjësi	Partnerët / financimi
3.4.1	Zgjerimi i kalendarit të beach volley dhe mbështetja e fushave standarde rajonale.	Numri i eventeve dhe fushave funksionale të standardizuara.	Rritje progresive; ≥6 pika rajonale*	2027-2030	Komisioni Beach Volley	MSR, komunat, CEV/FIVB
3.4.2	Platformë/regjistër për rekrutim, trajnim dhe aktivizim të vullnetarëve.	Numri i vullnetarëve të trajnuar dhe aktivë.	≥150 deri 2030	2027-2030	Zyra e FVK	Rinia, universitete, OJQ

8.4 Shtylla 4 - Diplomaci sportive, partneritete dhe zhvillim ekonomik

Kodi	Veprimi kryesor	KPI / rezultat i matshëm	Synimi 2030*	Afati	Përgjegjësi	Partnerët / financimi
4.1.1	Kalendar shumëvjeçar i kandidimeve dhe organizimit të garave CEV/BVA/FIVB në Kosovë.	Numri i eventeve të fituara/organizuara dhe vlerësimet e organizimit.	Mesatarisht ≥2/vit*	2027-2030	BE / Sekretari	MSR, KOK, komunat
4.1.2	Program “Volleyball for Kosovo” për protokoll, mikpritje, vullnetarë dhe promovim shtetëror.	Standard eventesh dhe kënaqshmëria e delegacioneve/partnerëve.	Standard në 100% evente ndërë.	Nga 2027	Zyra e FVK	MSR/KOK, turizëm, sponsorë
4.2.1	Strategji e re e markës, medias, rrjeteve sociale dhe përmbajtjes.	Plan editorial, rritje audience/angazhimi dhe standard vizual.	Raport KPI çdo tremujor	2027	Komunikimi/marketingu	Agjenci/media
4.2.2	Digjitalizim i rezultateve, statistikave, transmetimit dhe arkivës video.	% e garave kryesore me live score/statistika dhe mbulim digjital.	100% live data; rritje stream	2027-2030	Zyra / gara / media	Partnerë teknologjikë, media
4.3.1	Paketa sponsorizuese me nivele, inventar të të drejtave dhe matje të kthimit për sponsorët.	Numri i sponsorëve dhe të ardhurat jo-publike.	+50% vs 2026*	2027-2030	Komisioni marketing / BE	Bizneset, media
4.3.2	Zhvillimi i produkteve komerciale: event naming, hospitality, digital assets, fan merchandise sipas mundësive ligjore.	Numri i produkteve dhe të hyrat e gjeneruara.	≥3 produkte aktive	2028-2030	Marketingu / financa	Sponsorë, furnitorë
4.4.1	Marrëveshje partneriteti me federata/klube/universitete për shkëmbim teknik dhe administrativ.	Partneritete aktive me aktivitete të dokumentuara.	≥4 partneritete	2027-2030	Presidenti / Sekretari	FIVB, CEV, BVA, NFs
4.4.2	Plan i kontributit të voleybollit në Prishtinë 2030: infrastrukturë, workforce, vullnetarë, test-evente dhe trashëgimi.	Plan vjetor dhe milestone të realizuara.	Plan aktiv 2027-2030	2027-2030	BE / grup pune	Komiteti Prishtinë 2030, MSR, KOK

9. Monitorimi, raportimi dhe vlerësimi

Monitorimi ruan logjikën e planit paraprak të FVK-së - përgjegjësi të përcaktuara, raportim dhe përdorim të indikatorëve - por e standardizon në një cikël të rregullt menaxherial. Sekretari i Përgjithshëm koordinon mbledhjen e të dhënave; pronarët e objektivave raportojnë; Bordi Ekzekutiv shqyrton progresin dhe Kuvendi informohet për rezultatet vjetore.

9.1 Cikli i raportimit

Niveli	Frekuenca	Përmbajtja	Miraton/shqyrton
Dashboard operativ	Tremujor	KPI kryesorë, status aktivitetesh, rreziqe dhe devijime.	Sekretari / BE
Raport gjashtëmujor	2 herë/vit	Progresi sipas shtyllave, financat, masat korrigjuese.	BE
Raport vjetor i strategjisë	1 herë/vit, deri në fund të T1 të vitit pasues	Arritja e synimeve, analiza e trendit, financimi, mësimet dhe plani vjetor i ardhshëm.	BE / Kuvendi
Rishikim i ndërmjetëm	T1 2029	Vlerësim i progresit 2027-2028 dhe kalibrim i synimeve/buxhetit.	Kuvendi/BE
Vlerësim final	T1 2031	Rezultatet 2027-2030, ndikimi dhe rekomandimet për strategjinë e re.	Kuvendi

9.2 Korniza e indikatorëve kryesorë

Kodi	Indikatori	Burimi i verifikimit	Frekuenca
KPI-01	% e dokumenteve të transparencës të publikuara në afat	Administrata/web	Tremujor/vjetor
KPI-02	% e anëtarësisë/licencave me të dhëna të plota digjitale	Databaza FVK	Tremujor
KPI-03	Numri i moduleve dhe pjesëmarrësve në zhvillim institucional	Raporte trajnimi	Gjashtëmujor
KPI-04	Numri i trajnerëve dhe gjyqtarëve aktivë të licencuar	Regjistri/licencimi	Vjetor
KPI-05	Numri i sportistëve aktivë sipas moshës, gjinisë dhe komunës	Regjistri FVK	Vjetor
KPI-06	Numri i shkollave/fëmijëve në Mini Volley / Volley in Schools	Raporte programi	Vjetor
KPI-07	Realizimi i kalendarit të ekipeve kombëtare dhe rezultateve	VIS/CEV/FVK	Pas ciklit/vjetor
KPI-08	Mbulimi mjekësor dhe performance monitoring i ekipeve prioritare	Dosje/raporte teknike	Pas ciklit
KPI-09	Numri i eventeve ndërkombëtare të organizuara dhe vlerësimi i tyre	Raporte eventesh	Vjetor
KPI-10	Të ardhurat jo-publike dhe numri i sponsorëve aktivë	Raporte financiare	Tremujor/vjetor
KPI-11	Arritja digjitale: audienca, angazhimi, live data dhe streaming	Analitika digjitale	Tremujor
KPI-12	Numri i vullnetarëve të trajnuar dhe aktivë	Regjistri vullnetarëve	Gjashtëmujor

9.3 Raporti Bazë 2026

Për të shmangur targete të pambështetura, FVK duhet të prodhojë një Raport Bazë 2026 para përfundimit të tremujorit të parë 2027. Raporti duhet të fiksojë të paktën: numrin e klubeve aktive; sportistët sipas moshës/gjinisë; trajnerët dhe gjyqtarët e licencuar; numrin e ndeshjeve/garave; eventet ndërkombëtare; të hyrat sipas burimit; audiencën digjitale; kapacitetet e stafit; gjendjen e infrastrukturës; si dhe statusin e politikave të integritetit dhe safeguarding.

10. Menaxhimi i rreziqeve

ID	Rreziku	Niveli	Masa kryesore e zbutjes
R1	Financim i pamjaftueshëm ose vonesa në subvencione	Lartë	Planifikim me skenarë; diversifikim sponsorësh; priorizim i kalendarit; rezervë operative.
R2	Qasje e kufizuar në palestra dhe objekte	Lartë	Marrëveshje shumëvjeçare me komunat/MSR; hartëzim i objekteve; kalendar i hershëm.

ID	Rreziku	Niveli	Masa kryesore e zbutjes
R3	Kapacitete të kufizuara të stafit dhe vullnetarëve	Mesëm-Lartë	Përshkrime pune; trajnim; rekrutim; databazë ekspertësh dhe vullnetarësh.
R4	Migram/largim i sportistëve dhe trajnerëve	Mesëm	Rrugë zhvillimore, marrëveshje me klubet, kampe, ekspozim ndërkombëtar dhe mbështetje talenti.
R5	Rrezik integriteti, safeguarding, disiplinë ose doping	Lartë	Politika, edukim, person përgjegjës, kanal raportimi dhe procedura të dokumentuara.
R6	Cilësi e dobët e të dhënave	Mesëm	Databazë e centralizuar; përgjegjësi për input; audit periodik dhe validim.
R7	Mbulim i dobët mediatic / vlerë e ulët komerciale	Mesëm	Strategji përmbajtjeje, streaming, statistikë e audiencës dhe paketa me të drejta të matshme.
R8	Kalendar ndërkombëtar i ngjeshur dhe kosto udhëtimit	Mesëm-Lartë	Prioritizim performance, rezervim i hershëm dhe partneritete financiare.

11. Korniza e zbatimit dhe financimit

11.1 Përgjegjësitë institucionale

Struktura	Roli në zbatim
Kuvendi i FVK-së	Miraton drejtimet strategjike dhe shqyrton raportimin institucional sipas kompetencave.
Bordi Ekzekutiv	Vendos prioritetet vjetore, miraton planet operative/buxhetore, monitoron KPI dhe masat korrigjuese.
Presidenti	Udhëheq përfaqësimin strategjik, partneritetet e nivelit të lartë dhe mobilizimin institucional.
Sekretari i Përgjithshëm	Koordinon zbatimin, raportimin, administratën, databazën, ndërsektorialitetin dhe planin vjetor.
Komisionet / shoqatat	Zbatojnë aktivitetet profesionale sipas mandatit dhe raportojnë indikatorët.
Klubet	Zbatojnë standardet e licencimit, zhvillojnë sportistët, ofrojnë të dhëna dhe kontribuojnë në programet e pjesëmarrjes.
Partnerët publikë e ndërkombëtarë	Mbështesin financim, infrastrukturë, kapacitete, evente dhe ekspertizë sipas marrëveshjeve.

11.2 Burimet potenciale të financimit

- Buxheti dhe të hyrat vetanake të FVK-së.
- Mbështetja e Ministrisë së Sportit dhe Rinisë dhe programet publike për sport/rini.
- Komiteti Olimpik i Kosovës dhe programet e Solidaritetit Olimpik, kur janë të aplikueshme.
- Programet e FIVB, CEV dhe BVA për zhvillim, pajisje, trajnim dhe gara.
- Komunat dhe drejtoritë lokale për sport/arsim, veçanërisht për infrastrukturë dhe programe në komunitet.
- Sponsorët, partnerët komercialë, të drejtat mediale dhe të hyrat nga eventet.
- Donatorë, projekte ndërsektoriale dhe partneritete me universitetet/organizatat joqeveritare.

Parimi financiar

Asnjë aktivitet me ndikim të konsiderueshëm financiar nuk duhet të konsiderohet automatikisht i financuar vetëm sepse është pjesë e këtij plani. Çdo vit, aktivitetet operacionalizohen pas konfirmimit të buxhetit, burimit të financimit dhe kapacitetit realizues.

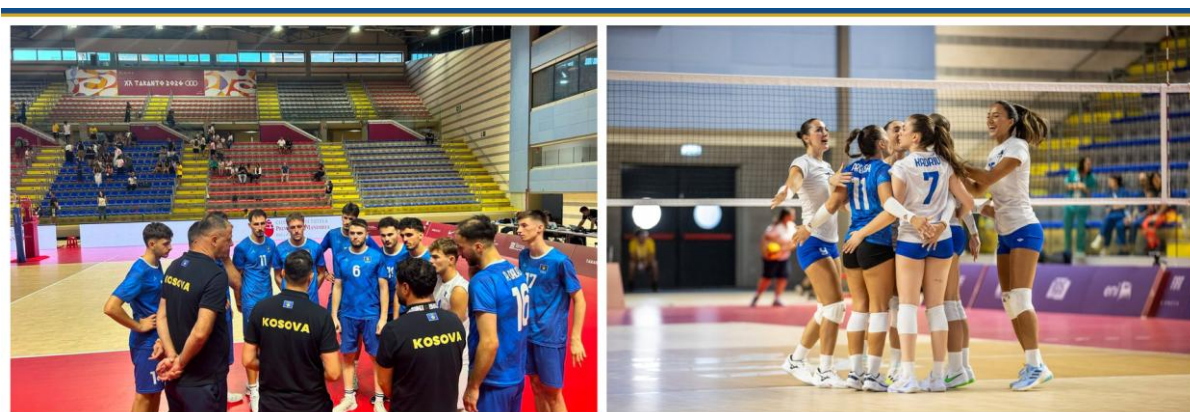
11.3 Mekanizmi i rishikimit

Ndryshimet e vogla operative mund të bëhen përmes planeve vjetore të miratuara nga organi kompetent. Ndryshimet që prekin shtyllat strategjike, objektivat specifike ose synimet kryesore duhet të dokumentohen përmes rishikimit formal të strategjisë, me arsyetim, ndikim financiar dhe vendim të organit kompetent të FVK-së.

12. Referencat strategjike

Institucioni	Dokumenti / korniza
Qeveria e Republikës së Kosovës / ministria përgjegjëse për sport	Strategjia Shtetërore për Sport 2025-2030.
Qeveria e Republikës së Kosovës / ministria përgjegjëse për rini	Strategjia Shtetërore për Rininë 2024-2032 dhe planet e veprimit përkatëse.
Republika e Kosovës	Ligji Nr. 08/L-264 për Rininë.
Federata e Volejbollit e Kosovës	Plani Strategjik 2020-2026; Statuti dhe aktet normative në fuqi.
FIVB, CEV dhe BVA	Statutet, rregulloret, programet e zhvillimit dhe standardet teknike/organizative në fuqi.
Komiteti Olimpik i Kosovës	Politikat dhe programet relevante për sportin, integritetin, antidopingun dhe zhvillimin olimpik.

Shënim: Në fazën e miratimit përfundimtar të strategjisë, Zyra e FVK-së duhet të verifikojë versionet më të fundit të dokumenteve ligjore dhe strategjike dhe, sipas nevojës, të përditësojë emërtimet institucionale, referencat dhe afatet.



Përgatitje, bashkëpunim dhe kulturë ekipi. Foto: FVK

Fleta e miratimit

Elementi	Për plotësim
Vendimi i organit kompetent	Nr. _____ / Datë _____
Miraturar nga	_____
Presidenti i FVK-së	_____
Sekretari i Përgjithshëm	_____
Hyrja në fuqi	_____ Draft _____

Mesazhi i zbatimit

Strategjia është efektive vetëm nëse secili objektivi ka pronar, buxhet, afat, të dhëna dhe raportim. Prandaj, plani vjetor operativ dhe dashboard-i i KPI-ve janë dokumentet kryesore që e kthejnë këtë strategji në rezultate të matshme.