

FEDERATA E VOLEJBOLLIT E KOSOVËS



PLANI STRATEGJIK 2020-2026

Përmbajtja

Shkurtesat.....	3
1. Hyrje	4
2. Metodologjia e punës	5
2.1 Palët e interes - hisedarët	5
2.2 Analiza e brendëshme dhe e jashtme e FVK-së (SËOT)	6
2.3 Vizioni, Vlerat dhe Misioni	7
Vizioni dhe Vlerat e FVK-së	7
Misioni dhe Qellimet e FVK-së	7
2.4 Objektivat.....	8
1. NGRITJA E KAPACITETEVE - BURIMET NJERËZORE	8
2. MARKETINGU.....	8
3. INFRASTRUKTURA.....	8
4. NGRITJA E CILËSISË	9
5. MARDHËNIET DHE BASHKËPUNIMI.....	9
6. MASIVITETI.....	9
3. Plani i veprimit.....	10
4. Kontrolli dhe vlerësimi	16
1. NGRITJA E KAPACITETEVE - BURIMET NJERËZORE	16
2. MARKETINGU.....	17
3. INFRASTRUKTURA.....	18
4. NGRITJA E CILËSISË	19
5. MARDHËNIET DHE BASHKËPUNIMI.....	20
6. MASIVITETI.....	21

Shkurtesat

FVK – Federata e Volejbollit e Kosovës

CEV – Konfederata Evropiane e Volejbollit

FIVB – Federata Internacionale e Volejbollit

KOK – Komiteti Olimpik i Kosovës

MKRS – Ministria e Kulturës Rinisë dhe Sportit

DS – Departamenti i Sportit

KE - Kampionat Evropian

KB - Kampionat Ballkanik

BE – Bordi Ekzekutiv

IP – Indikatorët e Performancës

SHTVK – Shoqata e Trajnereve të Volejbollit në Kosovë

1. Hyrje

Volejboli në Kosovë u shfaq në vitin 1936 në gjimnazet në: Prishtinë , Prizeren ,Pejë dhe në shoqëritë e “Sokoleve”. Më 8 Tetor të vitit 1948 në Kosovë u themelua Këshilli iniciator për lojrat sportive (Volejboll,basketboll dhe hendboll)dhe u formuan disa Seksione për Volejboll – në Prishtinë “Proleterit” dhe “Poleti” ,në Pejë “Buduqnost”,në Mitrovicë “Trepça”,në Ferizaj “Borac”,në Prizeren “Metohia”,në Gjialn “C.Zvezda” dhe në Gjakovë “Brastvo”. Më 24-28 Tetor 1948 në Prishtinë,u organizua Kampionati i parë në Volejboll me 6 (gjashtë)ekipe. Më 20 Mars 1949 u mbajt Kuvendi themelues i këshillit të Volejbollit për Kosovë. Kampionati i parë masovik në Kosovë u mbajt në vitin 1956,në të cilin morrën pjesë 22 ekipe. Garat në konkurrencën e femrave , për herë të parë në formë lige janë organizuar në vitin 1975. Që nga viti 1990-1999 volejboli sikurse edhe shumë sporte tjera u organizua në mënyrë të pavarur nga regjimi serb.

Pas luftës në Kosovë nga viti 1999 në Kosovë u organizuan kampionatet e Kosovës dhe garat e kupës me pjesëmarrje masive të ekipeve nga të gjitha qytetet e Kosovës. Gjithashtu gjatë kësaj periudhe u punua në drejtim të anëtarimit të FVK-së në organizatat ndërkombëtare si FIVB dhe CEV.

Në vitin 2015 FVK-ja pranohet me të drejta të kufizuara në FIVB dhe CEV, cka i hapi rrugë ekipeve nga Kosova për pjesëmarrje në garat ndërkombëtare. Në vitin 2016 bëhet pranimi i plotë në FIVB, CEV dhe BVA, cka i hapi rrugë që Kosova të prezantohet në të gjitha nivelet e garave, sikurse në nivel ekipor gjithashtu edhe me ekipe kombëtare. Nga pranimi i plotë i FVK-së, ekipet nga Kosova janë paraqitur pothuajse në të gjitha nivelet e garave si: Championleague, Challenge Cup, CEV Cup etj. Po ashtu edhe garat me ekipet kombëtare nuk kanë munguar. Vitin 2016 Kosova për herë të parë merrë pjesë në kualifikimet për Kampionatin Evropian me femra U-19, garë kjo që u organizua në Kosovë-Prishtinë. Vitin 2017 Kosova për herë të parë merrë pjesë në kualifikimet për Kampionatin Botëror me dy kombëtalet, meshkuj dhe femra seniore. Pjesëmarrja në garat ndërkombetare nuk ka munguar as në sportin e beach volleyball ku Kosova kryesisht është paraqitur në garat ballkanike, qoft me grupmosha po ashtu me ekipe seniore. Pavarësisht se volejboli dhe beach volley në Kosovë kanë patur ngritje evidente gjatë viteve të fundit, një plan i mirëfillt strategjik bashkëkohor ka munguar. Hartimi i një plani të mirëfillt do të ndikonte që

ngritja e volejbollit të ishte edhe më e madhë, qoftë në aspektin e masovizimit, cilësisë, organizimit të brendshëm dhe shumë aspekte tjera që ndërlidhen me sportin e volejbollit dhe beach volley.

2. Metodologjia e punës

Situata e e krijuar pas pranimit të Federatës së Volejbollit të Kosovës në organizatat relevante ndërkombëtare ka sjellur në një fazë tjetër sportin e volejbollit në përgjithësi. Hartimi i një plani strategjik për zhvillimin dhe avansimin e volejbollit do të ndikonte pozitivisht në këtë drejtim. Për këtë Bordi ekzekutiv i FVK-së, ka planifikuar që në këtë drejtim të angazhoj edhe një konsulent nga jashtë që do të ndihmonte në hartimin e një plani sa më të suksesshëm. Perveq kësaj për hartimin e këtij plani do të angazhoj staf profesionistë nga komisionet, grupet punuese ekzistuese të FVK-së.

2.1 Palët e interes - hisedarët

Bordi i FVK-së në bashkëpunim me personat përgjegjës për hartimin e planit strategjik, si palë interesi direkte dhe indirekte ka identifikuar palët si në vijim:

Palet e interesit:

- | | |
|-------------------------------------|--|
| - Atletët | - Ministria e Kulturës Rinisë dhe Sporteve |
| - Trajnerët | - Vullnetarët |
| - Drejtuesit e klubeve | - Stafi |
| - Anëtarët e Bordit | - Donatorët dhe sponsorët |
| - Referët dhe personat tjerë zyrtar | - Mediat |
| - FIVB, CEV dhe BVA | |
| - KOK-u | |
| - Anëtarët e Kuvendit | |

2.2 Analiza e brendëshme dhe e jashtme e FVK-së (SËOT)

Fuqitë

- Masovizimi i sportit
- Gjithëpërfshirja, barazia gjinore
- Mundësia për gjenerata të reja
- Numri i garave
- Beach volley
- Përkrahja nga MKRS
- Përkrahja nga FIVB dhe CEV
- Pjesëmarrja në garat ndërkombëtare
- Organizimi i garave për grupmosha
- Rrjetet sociale
- Numri i klubeve

Dobësitë

- Mungesë e stafit të kualifikuar
- Ëeb faqja dhe rrjetet sociale
- Mungesë e stafit organizativ
- Mungesa e ambienteve sportive
- Mungesë e hapësirave punuese
- Cilësia
- Aktet normative
- Sponsorizimi
- Databaza e regjistrimit të lojtarëve
- Mungesa e tereneve të beach volley
- Fondet shtesë

Mundësitë

- Gjithëpërfshirja, barazia gjinore
- Mundësia për gjenerata të reja
- Pjesëmarrja në garat ndërkombëtare
- Bashkëpunimi i mirë me KOK
- Bashkëpunimi i mirë me MKRS

Kërcënimet

- Ndryshimet në qeveri
- Dopingun në sport
- Rritje e konkurrencës
- Programi i edukimit fizik në shkollë

2.3 Vizioni, Vlerat dhe Misioni

Vizioni dhe Vlerat e FVK-së

Vizioni i FVK-së është që në një të ardhme jo shumë të largët të përgadisë që sportistët e Kosovës të jenë në nivel më sportistët e shteteve të zhvilluara të botës. Kjo synohet të arrihet gjithnjë duke i respektuar vlerat olimpike. Ndërsa puna e FVK-së gjithmonë do të mbështetet në vlerat e barazisë, solidaritetit, edukimit.

Misioni dhe Qellimet e FVK-së

Misioni i FVK-së është zhvillimi dhe masovizimi i sportit të volejbollit në gjithë teritorin e Kosovës pa dallim. Masovizimi, zhvillimi cilësor dhe organizimi i sportit të volejbollit në Republikën e Kosovës.

- b. Sigurimi i kushteve për veprimtarinë e ekipeve kombëtare (reprezentacioneve).
- c. Avancimi profesional i lojtarëve, trajnerëve, gjyqtarëve, vëzhguesve dhe anëtarëve tjerë në sportin e volejbollit.
- d. Sigurimi i ndihmës për organizatat dhe subjektet tjera që kanë për qëllim promovimin e sportit të volejbollit, në përputhje me aktet normative të Federatës.
- f. Avancimi i sportit të volejbollit përmes pjesëmarrjes në gara dhe evenimente vendore, kombëtare dhe ndërkombëtare.
- g. Mbështetja e zhvillimit të volejbollit në tërë territorin e Republikës së Kosovës, me theks të veçantë në viset ku është më pak i zhvilluar.
- i. Organizimi i kampeve, seminareve, punëtorive, publikimeve profesionale, etj. me qëllim të avancimit të sportit të volejbollit.
- j. Sigurimi i bazës materiale për zhvillimin e veprimtarisë së Federatës, si dhe për mbështetjen e klubeve dhe anëtarëve të saj.
- k. Luftimi i përdorimit të dopingut dhe substancave të ndaluara, në përputhje me aktet normative të KOK-ut, FIVB-së, CEV-it dhe mekanizmave tjerë ndërkombëtar.

2.4 Objektivat

1. NGRITJA E KAPACITETEVE - BURIMET NJERËZORE

- Seminare për trajnerë
- Seminare për refer
- Trajnimi i vullnetarëve
- Rritja e numrit të stafit profesional dhe të punsuarëve

2. MARKETINGU

- Komisioni për marketing
- Konsulencë marketingu
- Bashkëpunimi me media
- Përdorimi i rrjeteve sociale dhe blogjeve
- Hartimi i planit të marketingut me pakot sponsorizuese
- Gjetja e sponsorëve potencial (general dhe sponsorë tjerë)

3. INFRASTRUKTURA

- Rritja e hapësirave punuese
- Ndërtimi i një qendre nacionale për volejboll dhe beach volley
- Ndërtimi i fushave të beach volley në secilin qytet të Kosovës

4. NGRITJA E CILËSISË

- Organizimi i aktiviteteve ndërkombëtare
- Organizimi i kampeve për fëmijë në volejboll e beach volley
- Pjesëmarrja në gara të ndryshme evropiane e ballkanike

5. MARDHËNIET DHE BASHKËPUNIMI

- Raporte të mira me sportistë, trajnerë dhe zyrtarë të klubeve
- Raporte të mira me Komuna, KOK dhe MKRS
- Raporte të mira me BVA, CEV dhe FIVB
- Raporte dhe bashkëpunim me media

6. MASIVITETI

- Themelimi i klubeve të reja në qytete që ende nuk ka klube
- Rritja e numrit të sportistëve 15-20%
- Rritja e numrit të vullnetarëve

3. Plani i veprimit

<i>Fusha strategjike</i>	<i>Objektivi</i>	<i>Detyra</i>	<i>Përgjegjësi</i>	<i>Afati</i>	<i>Burimet</i>
Ngritja e Kapaciteteve - Burimet njerëzore	Trajnerët	Trajnimi	Shoqata e trajnerëve	Dy seminare në vit 2020/26	FVK/MKRS KOK
	Referët	Kurse dhe seminare kombëtare dhe ndërkombëtare	Shoqata e gjyqtarëve	Dy seminare kombëtare dhe një ndërkomb. në vit 2020/26	FVK/KOK MKRS
	Vullnetar	Takime dhe trajnime për aktivitet	Sekretari dhe zyra e FVK	Dy here në vit 2020/26	FVK
	Rritja e stafit	Punësimi dhe rritja e numrit të stafit të punësuar	BE dhe Sekretari i përgjithshëm	2+2 persona 2020-2022 2022-2026	MKRS/ Sponsoret

PLANI STRATEGJIK 2020-2024

<i>Fusha strategjike</i>	<i>Objektivi</i>	<i>Detyra</i>	<i>Përgjegjësi</i>	<i>Afati</i>	<i>Burimet</i>
Marketingu	Komision Për marketing	Zgjedhja emërimi	BE	Qershor 2024	FVK/ MKRS
	Bashkëpunimi me media	Kontakti dhe dërgimi i informative dhe raporteve	Zyrtari për media	2020-2026	FVK
	Sponsorët	Takimet dhe ofertat nga ana e FVK	Komisioni për marketing	2020-2026	FVK MKRS

PLANI STRATEGJIK 2020-2024

<i>Fusha strategjike</i>	<i>Objektivi</i>	<i>Detyra</i>	<i>Përgjegjësi</i>	<i>Afati</i>	<i>Burimet</i>
Infrastruktura	Hapësirat punuese	Zgjerimi i hapësirave punuese-zyrave	BE	2022-2026	Sponsoret
	Qendra Kombëtare	Ndërtimi i Qendrës Kombëtare të volejbollit dhe Beach Volley	Kuvendi/ Kryetari/ BE	2026	MKRS, KOK, FIVB, CEV
	Fusha e Beach Volley	Ndërtimi i Fushave të Beach Volley në Komuna	Kryetari, Sekretari Komisioni për Beach Volley	2022-2026	MKRS, Komunitat, FVK

PLANI STRATEGJIK 2020-2024

<i>Fusha strategjike</i>	<i>Objektivi</i>	<i>Detyra</i>	<i>Përgjegjësi</i>	<i>Afati</i>	<i>Burimet</i>
Ngritja e cilësisë	Garat ndërkombëtare	Pjesëmarrja në gara ballkanike, evropiane KE dhe KB	BE, Kryetari Sekretari	2020-2026	FVK, MKRS, Sponsoret
	Garat ndërkombëtare	Organizimi i garave ndërkombëtare në Kosovë (dy gara në vit) KE dhe KB	BE, Kryetari, Sekretari i Përgjithshëm	2020-2026	FVK, MKRS, Sponsoret
	Kampet e grupmoshave	Organizimi i kampeve në volejboll dhe beach volley me karakter seleksionues	Selektoret, trajneret	2022-2026	MKRS, FVK, Sponsoret

PLANI STRATEGJIK 2020-2024

<i>Fusha strategjike</i>	<i>Objektivi</i>	<i>Detyra</i>	<i>Përgjegjësi</i>	<i>Afati</i>	<i>Burimet</i>
Mardhëniet dhe bashkëpunimi	Bashkëpunimi me klube sportistë dhe trajnerë	Takime të rregullta	Kryetari, Sekretari	Çdo tre muaj 2020-2026	FVK
	Bashkëpunim me KOK, Komuna, MKRS	Takime të rregullta	BE, Kryetari, Sekretari	Takime vjetore, sipas nevojës më shpeshë 2020-2026	FVK
	Bashkëpunimi me FIVB, CEV dhe BVA	Pjesëmarrja në takimet e rregullta dhe aranzhimi i takimeve tjera sipas nevojës	BE, Kryetari, Sekretari	Takimet e rregullta vjetore dhe të tjera 2020-2026	MKRS, Sponsoret, FVK

PLANI STRATEGJIK 2020-2024

<i>Fusha strategjike</i>	<i>Objektivi</i>	<i>Detyra</i>	<i>Përgjegjësi</i>	<i>Afati</i>	<i>Burimet</i>
Masiviteti	Themelimi i klubeve të reja në komunat që nuk ka volejboll	Takim me DS Komunale Prizren, Rahovec, Istog, Deçan	BE, Sekretari	2022-2026	FVK
	Rritja e numrit të sportistëve 10-15%	Garat e grupmoshave Mini Volley	Sekretari, Komisioni i garave	2026	MKRS, FVK, KOK dhe CEV
	Rritja e numrit të vullnetarëve	Rekrutimi i vullnetarëve nepermjet aktiviteteve të ndryshme rekreative e sportive	Sekretari dhe Zyra e FVK	2020-2026	FVK

4. Kontrolli dhe vlerësimi

Për realizimin e seciles objektivë janë caktuar përgjegjësit për zbatimin dhe implementimin tyre. Objektivat duhet të kontrollohen, monitorohen dhe vlerësohen vazhdimisht nga këta persona. Personat përgjegjës raportojnë te kryetari, ndërsa kryetari të Bordi Ekzekutiv e deri në Kuvend në mënyrë që të rritet transparenca.

Vlerësimi dhe krahasimi i objektivave do të bëhet nga BE me rezultatet strategjike dhe ato aktuale. Kontrolli bëhet duke u bazuar në indikatorët e performancës (IP).

1. NGRITJA E KAPACITETEVE - BURIMET NJERËZORE

<i>Objektivi</i>	<i>Indikatori kontrollues</i>	<i>Qëllimi</i>	<i>Mënyra e Mbledhjes së informacionit</i>	<i>Frekuencat</i>	<i>Përgjegjësi</i>
Ngritja e kapaciteteve - burimet njerëzore	Seminare për trajnerë	Edukimi dhe licensimi i trajnerëve	Lista e pjesëmarrjes dhe licensimit	Pas çdo seminari	SHTVK
	Seminare për refer	Licensimi i referëve të rinj	Lista e pjesëmarrjes dhe licensimit	Pas çdo seminari	SHGJVK
	Trajnimi i vullnetarëve		Numri i pjesëmarrjes se vullnet.	3 Mujore	Zyra e FVK
	Rritja e numrit të stafit profesional dhe të punsuarëve	Rritja e performances dhe sherbimeve administrative	Numri i të punësuarve	6 Mujore	Sekretari

2. MARKETINGU

<i>Objektivi</i>	<i>Indikatori kontrollues</i>	<i>Qëllimi</i>	<i>Mënyra e Mbledhjes së informacionit</i>	<i>Frekuencat</i>	<i>Përgjegjësi</i>
Marketingu	Komisioni për marketing	Rritja e të hyrave nga sponsorët	Raporte	Mujore	Sekretari
	Bashkëpunimi me media	Prezenca në media dhe rritja e imazhit të FVK	Raporte me shkrim dhe analiza	Ditore, javore dhe vjetore	Zëdhënësi për media
	Sponsorët	Hulumtimi dhe gjetja e sponsoreve potencial	Numri i sponsorëve dhe gjenerimi i të hyrave	Mujore dhe vjetore	BE, kryetari sekretari

3. INFRASTRUKTURA

<i>Objektivi</i>	<i>Indikatori kontrollues</i>	<i>Qëllimi</i>	<i>Mënyra e Mbledhjes së informacionit</i>	<i>Frekuencat</i>	<i>Përgjegjësi</i>
Infrastruktura	Hapësirat punuese	Rritja e hapësirave punuesë	Raporte dhe hapësirës	6 mujore	BE, Sekretari
	Qendra Kombëtare	Ndërtimi i qendrës kombëtare për volejboll dhe beach volley	Kontaktet, takimet me institucione, raporte	6 mujore	Kuvendi, BE, Kryetari, Sekretari
	Fushat e Beach Volley	Ndërtimi i fushave të beach volley	Kontaktet, takimet me institucione, raporte	3-6 mujore	BE, kryetari, sekretari

4. NGRITJA E CILËSISË

<i>Objektivi</i>	<i>Indikatori kontrollues</i>	<i>Qëllimi</i>	<i>Mënyra e Mbledhjes së informacionit</i>	<i>Frekuencat</i>	<i>Përgjegjësi</i>
Ngritja e cilësisë	Garat ndërkombëtare	Pjesëmarrja dhe organizimi i garave ndërkombëtare	Raporte, numri i pjesëmarrjes dhe organizimit të garave	6-12 mujore	BE, sekretari
	Kampet e grupmoshave	Seleksionimi i talentëve dhe lojtarëve potencial të kombëtares	Raporte dhe numri i kampeve	6-12 mujore	Sekretari

5. MARDHËNIET DHE BASHKËPUNIMI

<i>Objektivi</i>	<i>Indikatori kontrollues</i>	<i>Qëllimi</i>	<i>Mënyra e Mbledhjes së informacionit</i>	<i>Frekuencat</i>	<i>Përgjegjësi</i>
Mardhëniet dhe bashkëpunimi	Bashkëpunimi me klube, lojtarë, trajnerë dhe zyrtarë të klubeve	Rritja e bashkëpunimit	Raporte në bazë të numrit të takimeve dhe pjesëmarrësve	3 Mujore	Kryetari dhe sekretari
	Bashkëpunimi me KOK, institucionet komunale	Rritja e bashkëpunimit	Raporte në bazë të numrit të takimeve	3-6 mujore	BE, kryetari dhe sekretari
	Bashkëpunimi me media	Rritja e bashkëpunimit më media-prezenca në media	Raporte për prezencën e sportit në media	Ditore, javore dhe mujore	Zyrtari për media

6. MASIVITETI

<i>Objektivi</i>	<i>Indikatori kontrollues</i>	<i>Qëllimi</i>	<i>Mënyra e Mbledhjes së informacionit</i>	<i>Frekuencat</i>	<i>Përgjegjësi</i>
Masiviteti	Numri i klubeve	Themelimi i klubeve në qytete ku nuk ka klube volejboli	Raporte nga KK dhe numri i klubeve të reja	6-12 mujore	Sekretari
	Numri i sportistëve	Rritja e numrit të sportistëve	Raporte, evidenca	6 mujore	Zyra administrative
	Numri i vullnetarëve	Rritja e numrit të vullnetarëve	Raporte, evidenca	3 mujore	Zyra administrative

Federata e Volejbollit e Kosovës

Mars, 2020

Rr. Agim Ramadani, Shtëpia e Sporteve nr.34, Prishtinë; tel: +383 38 74 60 00; mob: +383 49 66 99 11
www.fvk-ks.org